

Organogram van Tordale

Organisatie van Tordale		Geldig vanaf 01/06/2017
Documentbeheerder: <i>algemeen directeur</i>		Laatste versie <i>01/08/2023</i>

Toelichting bij het organogram

Het organogram geeft weer welke plaats een functie inneemt binnen Tordale. In het organogram is voor iedere medewerker duidelijk wie de leidinggevende is.

Links staan de verschillende teams uit de dagelijkse werking. De grootste groep medewerkers is de directe werking. Deze omvat alle teams die rechtstreeks ondersteuning bieden aan de cliënten.

Daarnaast zijn er de ondersteunende teams: zij bieden agogische, logistieke, technische, administratieve of andere ondersteuning aan de organisatie of aan de directe werking.

De grijze kolom is het middenkader dat bestaat uit de teamcoaches, de medewerker kwaliteit, de orthoagogen en projectmedewerker bouw; en ook de TAC'ers en de coördinator ondersteuningsteams van de school.

Rechts zie je het directieteam, het bestuursorgaan (vroegere raad van bestuur) en de algemene vergadering.

In het directieteam hebben we een operationeel directeur, een agogisch directeur, een directeur HR, een financieel en logistiek directeur, een schooldirecteur en een algemeen directeur. Elk van deze directieleden heeft een eigen expertise en knowhow die zal ingezet worden voor elke teamcoach en het volledige middenkader (zo kan de financieel en logistiek directeur gevraagd worden om ondersteuning te bieden aan een teamcoach die vragen heeft rond de opmaak van zijn begroting, zo kan het team technische dienst de agogisch directeur inschakelen om samen na te denken over hoe cliënten meer kunnen betrokken worden in tewerkstelling; enz.).

Medewerkers behoren tot een team en hebben een teamcoach als direct leidinggevende.

We willen werken aan een zo groot mogelijke verantwoordelijkheid van de teams en de teamcoaches. We willen groeien naar steeds meer zelfsturende teams.

Ook de tandem orthoagoog-teamcoach speelt hierin een cruciale rol.

Iedere teamcoach heeft één van de directieleden als direct leidinggevende (wordt benoemd als het ondersteunend directielid). Dit directielid zorgt voor de day-by-day-ondersteuning, de functionerings- en beoordelingsgesprekken, kort op de bal feedback ...

